МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский арктический государственный университет» (ФГБОУ ВО «МАГУ»)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

К.М.01.01 Введе	ние в проектную деятельность
(название дисциплины (м	модуля) в соответствии с учебным планом)
основной профессиона	альной образовательной программы
по напр	равлению подготовки
42.03	3.02 Журналистика
(код и наимено	ование направления подготовки)
M	Іедиа-рилейшнз
(наименование направленности ((профиля / профилей) / магистерской программы))
высшее обј	разование – бакалавриат
уровень профессионального образования: вы	ысшее образование – бакалавриат / высшее образование – сперазование – какалавриат / высшее образование – сперазование – подготовка кадров высшей квалификации
	бакалавр
	квалификация
	очная
	форма обучения
	2023
	год набора
Составитель(-и): Уткова М.А., канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и управления	Утверждена на заседании кафедры экономики и управления Института креативных индустрий и предпринимательства (протокол № 7 от 28 марта 2023 г.) Зав. кафедрой
	<u>Беспалова С.В.</u> подпись Ф.И.О.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) — получение обучающимися теоретических знаний по разработке и обоснованию проектов, оценке их эффективности с учетом факторов риска и неопределенности, по планированию, подготовке и управлению последующей реализацией проекта и овладение студентами необходимым и достаточным уровнем профессиональной компетенции для решения задач в организационно-управленческой деятельности.

2.ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции: УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;

УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;

УК-9 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с инликаторами лостижения компетенций

дикаторами достижения компетенций								
Компетенция	Индикаторы ком-	Результаты обучения						
	петенций							
УК-2 Способен	2.1. Формулирует в	Знать:						
определять круг за-	рамках поставленной	 особенности проектного подхода к 						
дач в рамках по-	цели совокупность	управлению и отличия такого управления от						
ставленной цели и	взаимосвязанных за-	регулярного менеджмента;						
выбирать опти-	дач, обеспечиваю-	 основные принципы управления проек- 						
мальные способы	щих ее достижение.	тами;						
их решения, ис-	2.2. Определяет ожи-	- процессы управления проектами, вход-						
ходя из действую-	даемые результаты	ные ресурсы и результаты каждого процесса;						
щих правовых	решения выделен-	 основные проблемы, препятствующие 						
норм и имеющихся	ных задач.	успешному управлению проектами, и пути						
ресурсов и ограни-	2.3. Проектирует ре-	их разрешения;						
чений	шение конкретной	 основы бюджетирования. 						
	задачи, выбирая оп-	Уметь:						
	тимальный способ ее	 ставить цели и задачи на каждом 						
	решения, исходя из	этапе реализации проекта;						
	действующих право-	 оценивать результаты реализации 						
	вых норм и имею-	проектов и фаз управления ими;						
	щихся ресурсов и	 формировать шаблоны документов, 						
	ограничений.	необходимых для управления проектом на						
	2.4. Публично пред-	разных фазах.						
	ставляет результаты	Владеть:						
	решения конкретной	 навыками планирования проекта; 						
	задачи.	 методами оценки эффективности про- 						
		екта;						
		- навыками сетевого анализа, календар-						
		ного планирования, контроля хода реализа						
		ции проекта;						
		 основными подходами к разрешению 						
		конфликтов при управлении проектами и ме-						
		тодами эффективных коммуникаций.						

УК-3 Способен
осуществлять со-
циальное взаимо-
действие и реали-
зовывать свою
роль в команде

- 3.1. Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команле.
- **3.2.** Учитывает и понимает в своей деятельности особенности поведения групп людей, с которыми работает / взаимодействует.
- 3.3. Предвидит результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата.
- 3.4. Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды.

УК-9 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

- 9.1. Понимает базовые принципы функционирования экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.
- 9.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным

Знать:

- основные приемы и нормы социального взаимодействия;
- основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии.

Уметь:

- устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе;
- применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды.

Владеть:

 простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде.

Знать:

— базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике. основные документы, регламентирующие экономическую деятельность; источники финансирования профессиональной деятельности; принципы планирования экономической деятельности.

Уметь:

применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей

Владеть:

навыками применения методов личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей

бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.

9.3. Знаком с основными документами, регламентирующими экономическую деятельность; источниками финансирования профессиональной деятельности; принципами планирования экономической деятельности.

3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина (модуль) «Введение в проектную деятельность» относится к части программы - комплексные модули.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗА-НИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТ-НУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы или 108 часов (из расчета 1 3E = 36 часов)

		3Е	ость	Контактная работа		ых	ктив-	Кол-во ча- сов на СРС				
Kypc	Семестр	Трудоемкость в	Общая трудоемкость (час.)	ЛК	ПР	ЛБ	Всего контактных часов	Из них в интерактив ной форме	Общее количе- ство часов на	из них – на кур- совую работу	Кол-во часов на контроль	Форма контроля
2	3	3	108	18	24	-	42	8	66	-	-	зачет
Ит	0Г0:	3	108	18	24	-	42	8	66	-	-	зачет

Интерактивная форма реализуется в виде выступления с презентацией-защитой проекта, выполнения практических заданий по тематикам дисииплины

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗА-НЯТИЙ

	Контактная работа	Bc er	Из ни	К	К

№ п/п	Наименование раздела, темы	ЛК	ПР	ЛБ				
1	Инициация проекта	4	-	-	6	2	22	-
2	Планирование проекта	8	18	-	24	4	22	-
3	Реализация и завершение проекта	6	6	-	12	2	22	-
	Зачет:	-	-	-	ı	ı	-	•
	итого:	18	24	-	42	8	66	-

Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1.Инициация проекта

Понятия «проект» и «управление проектами». Классификация проектов. Методология управления проектами. Стандарты управления проектами. Внешняя и внутренняя среда проекта. Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Требования к проекту. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта. Основные программные продукты в управлении проектами.

Тема 2. Планирование проекта

Иерархическая структура проекта Основные задачи планирования проекта. Функции сетевого анализа в планировании проекта. Анализ критического пути. Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта. Экономическая модель проекта. Правовые формы институционализации предпринимателей. Договорное регулирование проектной деятельности. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективности реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов. Управление проектными рисками. Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.

Тема 3. Реализация и завершение проекта

Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования. Управление коммуникациями проекта. Контроль реализации проекта. Управление изменениями. Управление качеством проекта. Логистика проекта. Фаза завершения проекта. Закрытие контрактов проекта. Постаудит проекта.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИ-МОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Основная литература:

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510590.

2. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511087.

Дополнительная литература:

- 3. Кадырова, Г. М. Стратегическое управление в органах власти : учебник и практикум для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 259 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15368-2. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/519706.
- 4. Проектное управление в органах власти: учебник и практикум для вузов / ответственный редактор Н. С. Гегедюш. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 186 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-12623-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/518885.
- 5. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебник для вузов / В. Е. Шкурко; под научной редакцией А. В. Гребенкина. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 163 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16836-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531867.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МО-ДУЛЯ)

В образовательном процессе используются:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебная мебель, ПК, оборудование для демонстрации презентаций, наглядные пособия;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МАГУ.

7.1. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ:

- 7.1.1. Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:
- не используется
- 7.1.2. Лицензионное программное обеспечение зарубежного производства:
- MS Office, Windows 10
- 7.1.3. Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства:
 - не используется
- 7.1.4. Свободно распространяемое программное обеспечение зарубежного производства:
 - -AdobeReader

7.2. ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:

ЭБС издательства «Лань» https://e.lanbook.com/

ЭБС издательства «Юрайт» https://biblio-online.ru/

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» https://biblioclub.ru/

7.3. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ

- 1. Информационно-аналитическая система SCIENCEINDEX
- 2. Электронная база данных Scopus
- 3. Базы данных компании CLARIVATEANALYTICS

7.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

- 1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс http://www.consultant.ru/
- 2. OOO «Современные медиа технологии в образовании и культуре». http://www.informio.ru/

8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КА-ФЕДРЫ

Не предусмотрено.

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.